



## UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO EN CAYEY

### *Junta Administrativa*

Acta de la reunión ordinaria de la Junta Administrativa, celebrada el martes 16 de septiembre de 2014, a las 2:30 p. m.

### **MIEMBROS PRESENTES**

Mario Medina  
Rector y Presidente

Raúl Castro  
Decano Interino de Asuntos Académicos

Belma Borrás  
Decana Interina de Asuntos Administrativos

Juan J. Berríos  
Director Interino de la Biblioteca

David Lizardi  
Director Interino de Inglés

Ricardo Molina  
Director Interino de Pedagogía

Wilfredo Resto  
Director Interino de Química

Waldo Torres  
Senador Académico

Karla J. García  
Consejo de Estudiantes

### **MIEMBROS AUSENTES (EXCUSADOS)**

Rochellie Martínez  
Decana Interina de Estudiantes

Ángel Rodríguez  
Senador Académico

P.O. Box 372230, Cayey, Puerto Rico 00737-2230

Tel. (787) 738-2161, exts. 2124, 2125 - Fax (787) 738-8039 - [junta.administrativa@upr.edu](mailto:junta.administrativa@upr.edu)

*Patrono con Igualdad de Oportunidades en el Empleo M/M/V/I*

José A. Pérez Llavona  
Director Interino de Administración de Empresas

## DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO

El Prof. Waldo Torres planteó su preocupación con respecto al escaso margen de gastos operacionales que tiene Cayey este año y la proporción entre los gastos en servicios personales y los gastos de funcionamiento. Sostuvo que el recinto se vuelve inoperante si sólo tiene fondos para pagar la nómina y ese es un asunto que esta Junta debe atender. Explicó que esto viene de la mano con la autorreflexión que ya comenzó para desembocar en el informe a la Middle States. Indicó que resulta curioso que ese 6.5% de gasto operacional de este año, el por ciento más bajo de toda la UPR, es exactamente el que teníamos hace diez años cuando nos acreditaron la última vez. Recordó que nos habíamos comprometido a trabajar este asunto. Mencionó que un indicador de calidad bien importante en cualquier institución, es que no tenga un compromiso en nómina tan exagerado. Sostuvo que es responsabilidad de la Junta Administrativa velar por esto. Indicó que, inclusive en los trámites de transferencias que se hacen de forma dinámica a través del año fiscal, se debe tratar de lograr de alguna manera que unas economías de nómina pasen a ese pote porque si no, no tendremos dinero. Expuso que hay una diferencia grande entre cómo se distribuye el presupuesto al primero de julio y cómo queda al terminar el año fiscal. Recomendó que a final de este semestre se traiga información sobre qué transferencias internas hubo para nutrir ese pote, en un esfuerzo, aunque sea mínimo, pero que se note, para que el pote de gastos de funcionamiento vaya aumentando y si es posible de forma recurrente. Expresó que esta información va a ayudar cuando discutamos el presupuesto el próximo semestre, para que podamos tomar unas decisiones bien fundamentadas de cómo alimentar esa partida que es tan importante.

El rector acogió la petición del profesor Torres e informó que la Junta de Gobierno está bien proactiva con el presupuesto de cada recinto. Informó que este año se va a hacer el ejercicio "zero-based budget" y tendremos que justificar el presupuesto solicitado. Opinó que es un reto grande para nosotros ante esta situación. Mencionó que según parece, ellos están encaminados a mirar los programas que no tienen matrícula y harán sugerencias.

Por otro lado, anunció que desea traer ante esta Junta Administrativa un plan tecnológico, que cubra las áreas administrativas, académicas y presupuestarias. Desea traer, además, un plan de mantenimiento de facilidades y mejoras. Planteó que es algo que nunca hemos considerado dentro de un ejercicio de planificación. Mencionó que también tenemos el esfuerzo de acreditación de la Middle States. Sostuvo que ahora que estamos en esta reflexión, de examinar quiénes somos como institución, han

detectado que hay muchas normas y procedimientos que esta Junta no ha aprobado ni oficializado y eso se va a trabajar, para darle a la institución una dirección tanto organizativa como operacional. Solicitó que se le envíe a él o a los decanos cualquier sugerencia.

El profesor Torres expresó que sería bueno ir mirando el presupuesto y no esperar a mayo. Por otro lado, expresó que entiende que el presupuesto base cero no es la única solución, porque si tenemos un presupuesto base cero para aun así justificar que unos programas se cierren, pero esas economías no van al pote flexible de gastos de funcionamiento, seguimos con el mismo problema. Manifestó que el Recinto de Río Piedras, por ejemplo, que uno piensa como tan complejo y burocrático, hoy tiene un 14% de su presupuesto total en gastos de funcionamiento y nosotros tenemos un 6%. Añadió que Carolina tiene como un 11%, que es casi el doble del nuestro. Cuestionó qué pasó en Cayey que llegamos a eso. Sostuvo que hay que ver qué decisiones se tomaron para no volver a cometer esos errores que nos lleven otra vez a tener un presupuesto tan bajo en gastos de funcionamiento.

El Dr. Wilfredo Resto preguntó cuán difícil sería conseguir la información de las transferencias de años anteriores, para ver cómo ha sido esa tendencia. El rector contestó que eso está hecho. Explicó que al comenzar le solicitó al entonces director de presupuesto un informe de las transferencias. Indicó que la práctica parece ser que al final ellos tomaban lo que sobraba y lo identificaban para unos propósitos particulares. Mencionó que el control de ese pote también estaba en un solo lugar. Indicó que la Junta tendrá que reunirse constantemente para atender todos estos asuntos que desea traer.

Finalmente, el decano Castro mencionó que sería bueno tener el presupuesto del año anterior al primero de julio de 2013 y cómo terminó en junio 2014, pues entiende que el gasto realmente puede ser un poquito más del 6%, cerca del 8%.

## VIII. CLAUSURA

Los trabajos se dieron por terminados a las 4:28 p. m.



Sylvia Tubéns Castillo  
Secretaria Ejecutiva

Vo. Bo.



Mario Medina Cabán  
Rector y Presidente  
de la Junta Administrativa